

Dossier do Projecto



Prémios Fleet Magazine 2018



Categoria: Gestor de Frota

julho de 2018

Índice

1. Enquadramento do grupo dst
2. Dimensão e tipologia da frota total e do projecto
3. Agentes envolvidos
4. Período do projecto
5. Objectivos
6. Metodologia
7. Resultados já obtidos
8. Anexos

1. Enquadramento do grupo dst

Produto de outros de nós, herdamos o valor do respeito, do rigor, da paixão, da lealdade, da solidariedade, da coragem, da ambição, do bom gosto e da responsabilidade.

Quase tudo se resolve, mesmo em momentos de tensão extrema, por esta obsessão de ser a cumprir com a nossa identidade.

O que falta, ganhamos pela inquietação, uma espécie de insatisfação intelectual que nos persegue e nos levanta contra as adversidades e, despertados de intensa necessidade de conhecer mais, criamos valor em áreas de negócio onde a competição exige sofisticação só ao alcance de quem (como cantou António Variações) só está bem onde não está.

Atuamos no sentido de sermos autores da nossa narrativa empresarial, que é o mesmo que dizer que gostamos de independência e amamos a liberdade.

Muito do negócio que executamos é criado por nós e continuaremos a lutar para surpreender e para que assim continue a ser.

Temos seis áreas bem nítidas no nosso mapa estratégico: Engenharia & Construção, Ambiente, Energias Renováveis, Telecomunicações, Real Estate e Ventures.

Cada área tem a sua contribuição líquida para as outras: umas abastecem as outras.

O trabalho em rede e a comunicação simétrica têm sentido único e não são negociáveis.

Em construção, caminhamos no sentido de entender o que vai ser consumido e, em tempo, ganhamos o conhecimento que nos faltava, na certeza de que, amanhã, o que sabemos será outra vez pouco - que o que está ganho não se pode perder mas o que temos para ganhar, de novo, precisa de mais saber.

Mais do que uma visão, mais do que uma estratégia, mais do que um princípio, queremos que nos sintam para sentirem além do que se vê.

Mas como dizer o que somos, tão profundamente?

Como pintar o quadro da nossa identidade com as cores da nossa essência, se é a nossa alma que queremos mostrar?

Ser assim, tão desesperadamente, implica (in)temporalidade.

Implica reconhecer o passado e o que fizeram outros de nós, viver o presente perto de tudo e ter fé que os caminhos que escolhemos nos levam ao futuro desejado.

Da fusão dos traços característicos desta (in)temporalidade, emerge o nosso core, o núcleo duro onde existe o que somos e se promete o que seremos para além de todas as coisas.

Somos, intensamente, em construção.

Construímos paixões, construímos ideias e construímos cultura.

Porque a cultura não é a redutora expressão de um povo, de uma forma de estar e de ser. A cultura é esse povo, a cultura é identidade, a cultura é constante construção.

Não é fácil definir uma alma nem ouvir o que fala o nosso coração, mas, neste grupo, somos o que fazemos:

Uma cultura de construção que constrói cultura.

Missão: Construir projectos empresariais sustentáveis que acrescentem valor para a comunidade.

Visão: Construir com arte e engenho para ficarmos na história como os empreendedores “renascentistas” do séc. XXI.

2. Dimensão e tipologia da frota total e do projecto

Ano	2014	2015	2016	2017
Nº Viaturas Ligeiras no projecto	345	375	397	374
Nº Total de Viaturas Ligeiras (Passageiros e Mercadorias)	355	387	424	418
Nº Total de Viaturas Pesadas	54	51	47	47
Nº Total de Viaturas Ligeiras e Pesadas	409	438	471	465

3. Agentes envolvidos

- Utilizadores: Colaboradores que conduzem viaturas ligeiras de passageiros e de mercadorias
- Gestor de frota: André Gonçalves
 - Plataforma Cartrack – reduzir os custos de utilização em cada viatura
 - Plataforma de Carsharing dst – reduzir o nº de viaturas utilizadas de forma a reduzir os custos globais de utilização

4. Período do projecto

André Gonçalves (Cartrack/SAP):

Data de início: janeiro de 2015

Data prevista para o fim: continua a decorrer

5. Objectivos

Com este projecto pretendemos reduzir:

- o número total de viaturas em circulação;
- o consumo de combustível (por viatura e no total das viaturas);
- o custo de manutenção e com os componentes de desgaste das viaturas;
- a emissão de ruído, de gases poluentes (principalmente óxidos de azoto e de enxofre) e de partículas resultantes da insuficiente combustão dos hidrocarbonetos;
- a emissão de gases com efeito de estufa (GEE), sobretudo dióxido de carbono (CO₂), que contribuem para o aquecimento global;
- a sinistralidade, tendo em conta que se diminuem as acelerações bruscas e as travagens, tornando as viagens seguras e também mais confortáveis para os condutores, passageiros, peões e outros utentes da via.

6. Metodologia

6.1 Plataforma de Gestão de Frotas Cartrack

- Monitorização diária das viaturas (online): <https://www.cartrack.pt/gestao-de-frotas/>
- Rastreio semanal de actividade das viaturas
- Análise semanal dos excessos de velocidade das viaturas

Critério para a sensibilização dos colaboradores:

- Soma da distância semanal acima dos 140km/h > 10km

Matrícula	Distância percorrida acima dos 130km/h (km)	Distância percorrida acima dos 140km/h (km)	Distância percorrida acima dos 150km/h (km)	Velocidade máxima atingida (km/h)

- Controlo semanal dos perfis de condução das viaturas

Crítérios para a sensibilização dos colaboradores:

- Soma do nº semanal de alertas > 25
- Soma do tempo semanal de ralenti > 00:15:00

Matrícula	Nº de Travagens Bruscas	Nº de Acelerações Bruscas	Nº de Imobilidades Excessivas	Tempo Total Ralenti > 3min

- Travagens Bruscas: alertas gerados sempre que a unidade detecte uma travagem brusca (variação da força G superior a 0,4)
- Acelerações Bruscas: alertas gerados sempre que a unidade detecte um aumento brusco de velocidade (variação da força G superior a 0,4)
- Imobilidades Excessivas: alertas gerados sempre que uma viatura esteja parada no mesmo local, com a ignição ligada, mais do que 3 minutos seguidos

6.2 Sistema Integrado em SAP, FuelData e Galp Frota (Gestão de Cartões e Abastecimentos):

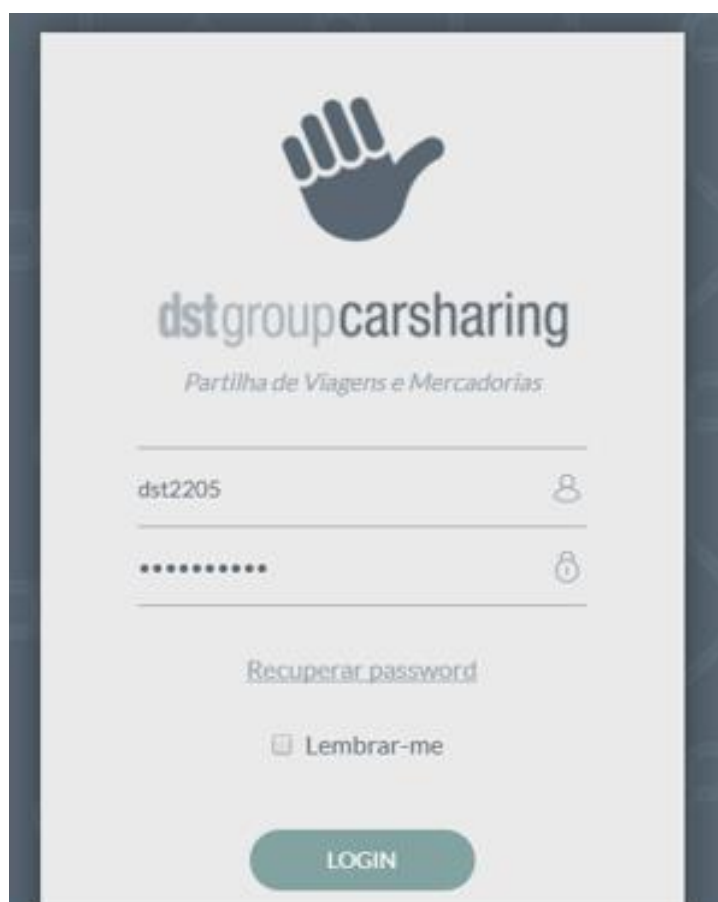
- Elaboração de mapas mensais dos abastecimentos e dos consumos das viaturas
- Actuação sobre as viaturas que apresentem consumos superiores a 15% relativamente à média de consumo standard
- Análise anual dos consumos efectivos e quantificações de poupança/desperdício

6.3 Plataforma de Carsharing dst desenvolvida pela Innovation Point

A plataforma de CarSharing dst nasceu da troca construtiva de ideias na Caixa de Inovação do dstgroup. As ideias surgiram da necessidade de diminuir o número de carros alugados e da vontade de tornar o grupo mais eficiente e responsável quer em questões internas, quer em termos ambientais.

Desenvolvida pela innovationpoint, empresa de investigação e desenvolvimento do dstgroup, a plataforma CarSharing consiste num website que pretende potenciar a partilha de carros entre os trabalhadores do grupo. Destina-se, essencialmente, a viagens de deslocação ao serviço da empresa, mas também auxilia os trabalhadores a encontrar mais facilmente boleia para as deslocações casa-trabalho. Trata-se de uma iniciativa visionária não só pelo seu conceito, mas também, porque pressupõe a partilha de 50% da poupança gerada com os trabalhadores envolvidos.

Esta ferramenta está em utilização desde outubro de 2017 e desde junho de 2018 está disponível também no sistema Android, para telemóvel. Em julho de 18 é esperado o lançamento da aplicação para formato ios.



7. Resultados já obtidos

7.1 Consumo de combustível:

Ano	2014	2015	2016	2017
Distância Percorrida Viaturas Ligeiras (km)	12.776.415	14.821.227	13.375.229	13.518.644
Litros Abastecidos Viaturas Ligeiras (L)	947.693	1.074.749	950.145	941.605
Índice de Consumo (L/100km)	7,42	7,25	7,1	6,97
Nº Viaturas Ligeiras	345	375	397	374
Distância Média (km)	37.033	39.523	33.690	36.146

7.2 Perfis de condução:

	2015	2017	△ 2015/2017
Nº Travagens Bruscas (Média por 10.000km)	300,73	122,89	↓ 59%
Nº Acelerações Bruscas (Média por 10.000km)	48,26	29,31	↓ 39%
Nº Períodos Ralenti >3min (Média por 10.000km)	68,67	18,77	↓ 73%

7.3 Indicadores 2014-2017:

Ano	2014	2015	2016	2017	△ 2014/2017
Furtos de Gasóleo nos Equipamentos e nas Viaturas Ligeiras e Pesadas (Litros)	5.510	4.460	1.020	730	↓ 87%
Distâncias Percorridas Acima dos 140km/h nas Viaturas Ligeiras (km)	304.258	230.012	69.117	22.229	↓ 93%

7.4 Índices de consumo 2014-2017:

Ano	2014	2015	2016	2017	△ 2014/2017
Distância Percorrida Viaturas Ligeiras (km)	12.776.415	14.821.227	13.375.229	13.518.644	
Litros Abastecidos Viaturas Ligeiras (L)	947.693	1.074.749	950.145	941.605	
Índice de Consumo (L/100km)	7,42	7,25	7,1	6,97	
L/100km		↓ 0,17	↓ 0,15	↓ 0,13	↓ 0,45

7.5 Indicadores Carsharing desde outubro de 2017 até junho de 2018:

Redução de km	137.933
Poupança gerada (€)	26.893

Poupança de CO2 (kg)	31.502
----------------------	--------

8. Anexos

Manual do Condutor – disponibilizado aos colaboradores na Intranet e em formato papel

Regras de Ouro da Eco-Condução – documento disponibilizado aos colaboradores via e-mail